

Primljeno 26-03-2024

Kl. ozn. 643-02/24-10/08

Ur. br. 141-01-24-3

Org. jed. 01

UNIRI

OBRAZAC OB-1

OBRAZAC ZA IZMJENE I DOPUNE STUDIJSKIH PROGRAMA

Opće informacije	
Naziv studijskog programa	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling
Vrsta studijskog programa	Sveučilišni specijalistički
Nositelj studijskog programa	Ekonomski fakultet u Rijeci
Izvoditelj studijskog programa	Ekonomski fakultet u Rijeci
Akademski ili stručni naziv, odnosno akademski stupanj koji se stječe završetkom studija	Specijalist kontrolinga (spec.oec.)
Naziv i šifra standarda kvalifikacije koja se stječe završetkom studija (ako je program upisan u Registar HKO-a)	
Mjesec i godina dobivanja zadnje dopusnice/potvrde MZO za izvođenje studija	06.2006.
Mjesec i godina zadnje izmjene i dopune studijskog programa (odluka Senata)	06. 2021.

1. Vrsta izmjena i dopuna koje se predlažu
1.1. Uvođenje, ukidanje ili izmjena pojedinog ishoda učenja na razini studija, modula studija ili kolegija koje utječu na promjenu ishoda učenja na razini studija
-
1.2. Uvođenje novoga ili ukidanje postojećega modula studija ili kolegija, kojom se utječe na promjenu ishoda učenja na razini studija
-
1.3. Ostale izmjene i dopune
1. Izmjena uvjeta upisa na studij.
2. Izmjene unutar ECTS obrazaca:
- Izmjena ciljeva i/ili sadržaja kolegija (točke 1.1 i 1.4. iz tablice opisa kolegija) bez istodobne promjene ishoda učenja - Izmjene formulacija ishoda učenja na razini kolegija bez izmjena u njihovu značenju - Izmjena vrsta izvođenja nastave na kolegiju (točka 1.5. iz tablice opisa kolegija) - Izmjene u oblicima praćenja rada studenata na kolegiju (točka 1.7. iz tablice opisa kolegija) - Izmjene u ocjenjivanju i vrednovanju rada studenata na kolegiju (točka 1.8. iz tablice opisa kolegija) - Ažuriranje popisa literature (točke 1.9 i 1.10. iz tablice opisa kolegija) - Uvođenje, ukidanje i izmjena pojedinih ishoda učenja kolegija

2. Obrazloženje zahtjeva za izmjenama i dopunama**2.1. Razlozi i obrazloženje izmjena i dopuna studijskog programa**

Promjena uvjeta upisa na studij s obzirom na vazeće uvjete upisa prema Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22) tj. članku 61. stavak.4. koji glasi:

„Sveučilišni specijalistički studij može upisati osoba koja je završila odgovarajući sveučilišni diplomski studij ili sveučilišni integrirani prijediplomski i diplomski studij. Iznimno, sveučilišni specijalistički studij može upisati i osoba koja je završila stručni diplomski studij uz polaganje razlikovnih ispita koje određuje visoko učilište odnosno uz najmanje pet godina radnoga staža u području izvođenja studija. Uvjete upisa na sveučilišni specijalistički studij odlukom utvrđuje visoko učilište.“

Prijedlog izmjenjenih uvjeta upisa:

Sveučilišni specijalistički studij može upisati osoba koja ima:

- a) završen diplomski sveučilišni studij čijim završetkom se stječe akademski naziv magistar odnosno magistar struke
- b) završen dodiplomski sveučilišni studij i steknutu visoku stručnu spremu prema propisima koji su bili na snazi prije stupanja na snagu Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- c) završen stručni diplomski studij uz polaganje razlikovnih ispita koje određuje visoko učilište ili uz najmanje pet godina radnoga staža u području izvođenja studija.

Dodatni uvjeti upisa:

Na studij se mogu upisati svi studenti koji su završili četverogodišnji sveučilišni studij (po starom programu), odnosno diplomski sveučilišni studij (minimalno 300 ECTS) iz ekonomije ili poslovne ekonomije.

Studenti koji su završili studij iz drugog područja mogu se upisati na studij uz ispunjavanje dodatnih uvjeta, i to minimalno dvogodišnje radno iskustvo u struci relevantnoj za obavljanje kontroling funkcije ili su obvezni dokazati poznavanje osnovnih znanja iz ekonomije polaganjem sljedećih predmeta: Osnove ekonomije, Menadžment i Računovodstvo.

Izmjene unutar ECTS obrazaca provode radi sepoboljšavanja jasnoće cilja i ishoda kolegija, unaprijeđenja izvođenja studija, praćenja i vrednovanja studenata te aktualiziranja sadržaj kolegija i studija sa suvremenim stručnim i znanstvenim spoznajama.

2.2. Opravdanost izmjena i dopuna studijskog programa u odnosu na misiju i strateške ciljeve visokog učilišta te gospodarske i društvene potrebe

Izmjene su usklađene s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta u Rijeci, a koje je usmjerno na cjeloživotno obrazovanje s posebnim naglaskom na izobrazbu studenata koji se žele kontinuirano razvijati kroz stjecanje suvremenih vještina i kompetencija kojima unapređuju svoje osobne vrijednosti, ali i potiču konkurentnost i opći razvoj gospodarstva. Uslijed sve veće količine podataka koji su dostupni za poslovno odlučivanje javlja se sve veća potreba za profilom kontrolera. Predložene izmjene omogućit će lakše ostvarenje strateškog cilja Sveučilišta koji se odnose na transfer znanja i regionalnu uključenost u smislu povećanja polaznika edukativnih programa tj. specijalističkih studija, ali i u pogledu povećanja broja aktivnih suradnji s gospodarstvom i zajednicom. Odnosno, jasnije i kvalitetnije postavljeni ishodi učenja te unaprijeđen program izvođenja omogućuje transformaciju procesa učenja i poučavanja s ciljem proširivanja prostora osobnog razvoja i razvoja kompetencija za moderno europsko građanstvo. Izmjene podupiru prioritete djelovanja za provedbu strateških politika strategije Sveučilišta u Rijeci te su u skladu s misijom Ekonomskog fakulteta, Sveučilišta u Rijeci da obrazuje „poduzetnički orijentirane i društveno odgovorne regionalne lidere“.

2.3. Procjena utjecaja pojedinih izmjena i dopuna na promjenu ishoda učenja kolegija, studija i modula studija

Izmjene i dopune ne utječu na ishode učenja kolegija i studija.

2.4. Ostali važni podaci – prema mišljenju predlagača

-

3.1. Popis obveznih i izbornih kolegija i/ili modula s brojem sati aktivne nastave potrebnih za njihovu izvedbu i brojem ECTS bodova - inačica s označenim izmjenama u odnosu na postojeći program

POPIS KOLEGIJA ¹						
Godina studija: 1.						
Semestar: 1. i 2.						
KOLEGIJ	NOSITELJ	P	V	S	ECTS	STATUS ²
Kontroling i digitalno upravljanje	Doc.dr.sc. Antonija Petrić	45	0	0	6	O
Benchmarking i kontroling	Prof.dr.sc. Metka Tekavčić Izv.prof.dr.sc. Mojca Marc	25	0	0	5	O
Ekonometrijske metode u kontrolingu	Izv.prof.dr.sc. Ivana Tomas Žiković Izv.prof.dr.sc. Vinko Zaninović	25	0	0	5	O
Upravljanje investicijama i financiranje	Prof.dr.sc. Mira Dimitrić	25	0	0	5	O
Međunarodno okruženje i poslovno odlučivanje	Prof.dr.sc. Alen Host	25	0	0	5	O
Interna revizija i kontroling	Doc.dr.sc. Antonija Petrić	15	0	0	3	I
Komunikacijske kompetencije u kontrolingu	Izv.prof.dr.sc. Nikolina Palašić	15	0	0	3	I
Planiranje i predviđanje korištenjem modernih digitalnih alata	Izv.prof.dr.sc. Vinko Zaninović	15	0	0	3	I
Vizualizacijsko-interpretacijske vještine za kontrolere	Doc.dr.sc. Antonija Petrić	15	0	0	3	I
Međunarodno oporezivanje	Prof.dr.sc. Helena Blažić	15	0	0	3	I
Međunarodni financijski menadžment	Prof.dr.sc. Mario Pečarić	15	0	0	3	I
Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru	Prof.dr.sc. Davor Vašiček	15	0	0	3	I

¹ Tablicu kopirati za svaku godinu studija.

² Ako je kolegij obavezan, upisuje se O, a ako je izborni I.

3.2. Popis obveznih i izbornih kolegija i/ili modula s brojem sati aktivne nastave potrebnih za njihovu izvedbu i brojem ECTS bodova - pročišćena inačica studijskog programa s uključenim izmjenama

POPIS KOLEGIJA ³						
Godina studija: 1.						
Semestar: 1. i 2.						
KOLEGIJ	NOSITELJ	P	V	S	ECTS	STATUS ⁴
Kontroling i digitalno upravljanje	Doc.dr.sc. Antonija Petrlić	45	0	0	6	O
Benchmarking i kontroling	Prof.dr.sc. Metka Tekavčić Izv.prof.dr.sc. Mojca Marc	25	0	0	5	O
Ekonometrijske metode u kontrolingu	Izv.prof.dr.sc. Ivana Tomas Žiković Izv.prof.dr.sc. Vinko Zaninović	25	0	0	5	O
Upravljanje investicijama i financiranje	Prof.dr.sc. Mira Dimitrić	25	0	0	5	O
Međunarodno okruženje i poslovno odlučivanje	Prof.dr.sc. Alen Host	25	0	0	5	O
Interna revizija i kontroling	Doc.dr.sc. Antonija Petrlić	15	0	0	3	I
Komunikacijske kompetencije u kontrolingu	Izv.prof.dr.sc. Nikolina Palašić	15	0	0	3	I
Planiranje i predviđanje korištenjem modernih digitalnih alata	Doc.dr. Vinko Zaninović	15	0	0	3	I
Vizualizacijsko-interpretacijske vještine za kontrolere	Doc.dr.sc. Antonija Petrlić	15	0	0	3	I
Međunarodno opozivanje	Prof.dr.sc. Helena Blažić	15	0	0	3	I
Međunarodni financijski menadžment	Prof.dr.sc. Mario Pečarić	15	0	0	3	I
Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru	Prof.dr.sc. Davor Vašiček	15	0	0	3	I

³ Tablicu kopirati za svaku godinu studija.

⁴ Ako je kolegij obavezan, upisuje se O, a ako je izborni I.

3.3. Opis svih kolegija studijskog programa

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Doc.dr.sc. Antonija Petrić	
Naziv kolegija	Kontroling i digitalno upravljanje	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	obvezatan	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	6
	Broj sati (P+V+S)	45+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Cilj kolegija je kroz aktualne teorijske postavke i praksu na konkretnim primjerima proširiti i produbiti osnovna znanja dobivena na diplomskom studiju iz predmeta Kontroling. Kroz naprednije analitičke metode ispitivanja i predviđanja poslijediplomanti će moći prikazati informacijsku i upravljačku funkciju kontrolinga u okruženju digitalnog upravljanja i ekonomije održivosti, na konkretnim primjerima osmisliti i primijeniti instrumente strateškog i operativnog kontrolinga, ocijeniti i predvidjeti poremećaje u poslovanju, te procjenjivati, zaključivati i predlagati rješenja za poboljšanje pojedinih aspekata i cjelokupne uspješnosti poslovanja.		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
-		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
Nakon odslušanog predavanja i obveze izrade pristupnog rada na konkretnom primjeru, poslijediplomanti će biti sposobni: • Prezentirati teorijska znanja o obilježjima kontrolinga u uvjetima digitalnog i održivog poslovanja, <u>načinu organizacije i funkcioniranja</u> • <u>Interpretirati i primijeniti razna organizacijska rješenja funkcije kontrolinga i razlikovati od u odnosu na druge srodne funkcije</u> u poduzeću. • Identificirati i koristiti <u>na konkretnim primjerima strateške i operativne</u> instrumente kontrolinga, <u>za potrebe izvođenja strateškog i operativnog kontrolinga na konkretnim primjerima</u> • <u>Kritički</u> prosuđivati i ocijeniti <u>pojedine aspekte poslovanja za potrebe planiranja i predviđanja</u> • <u>Ocijeniti i preporučiti najbolja moguća rješenja na konkretnim slučajevima za potrebe planiranja i predviđanja te poslovnog odlučivanja, donošenja odluka</u>		
1.4. Sadržaj kolegija		
Kontroling u suvremenom upravljačkom sustavu i digitalnom okruženju Uloga i zadaci kontrolinga u konceptu održivosti i društvene odgovornosti. Metodološke i funkcionalne razlike s ostalim srodnim disciplinama i funkcijama. Organizacija i uvođenje kontroling funkcije. Analitičke i ostale vještine kontrolera i konkretni zadaci s osnova raznih koncepcija. Decentralizirani kontroling po funkcijama. Primjena instrumenata strateškog i operativnog kontrolinga na konkretnim slučajevima. Planiranje,		

kontrola, analiza i informiranje te načini prezentacije. Primjena ključnih pokazatelja poslovanja i sustava za rano otkrivanje i ocjenu poslovnih poremećaja. Vrednovanje uspješnosti poslovanja tradicionalnim i suvremenim pristupom- sustavi pokazatelja. Uravnoteženo mjerenje uspjeha i ostali modeli mjerenja uspješnosti.

1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja	☒ samostalni zadaci
	☒ seminari i radionice	☒ multimedija i mreža
	☐ vježbe	☐ laboratorij
	☒ obrazovanje na daljinu	☒ mentorski rad
	☐ terenska nastava	☐ ostalo _____

1.6. Obveze studenata

Pohađanje i aktivnost u nastavi predavanja, izrada i prezentacija seminara i praktičnog rada, kolokvij i završni te pismeni ispit.

1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)

Pohađanje nastave	0,5	Aktivnost u nastavi	1,0	Seminarski rad	1,52	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit	1,5	Usmeni ispit	2,0	Esej		Istraživanje	1,0
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	1,0
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Provjera ishoda kroz seminarski i praktični rad te usmeni ispit.

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Vitezić, N: Kontroling, studijsko gradivo za poslijediplomski studij - skripta, Ekonomski fakultet Rijeka, 2021.	15	15
Vitezić, N., Lebefromm, U.: Production Controlling in the Digital Age, Ekonomski fakultet 2019.	Dostupno online	15

1.10. Dopunska literatura

- Meter M.: Kontroling u praksi: najnoviji trendovi u kontrolingu, 2016.
- Luković T., Lebefromm, U.: Controlling- Konceptija i slučajevi, Sveučilište u Dubrovniku, 2009.
- Luković, T., Lebefromm, U.: Planiranjem do cilja- on line, 2014.
- Ziegenbein, K.: Kontroling, RRIF, Zagreb, 2008.
- Osmanagić Bedenik, N.: Kontroling- abeceda poslovnog uspjeha, Školska knjiga, Zagreb, 2007.
- Očko, J., Švigir, A.: Kontroling-upravljanje iz backstagea, Altius savjetovanje, d.o.o., Zagreb, 2009.

8. Reichman T.: Controlling: Concepts of Management Control, Controllershship and Ratios, Ponovljeni tisak, Springer, London, Limited, 2011.

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnik o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o ocjenjivanju studenata preddiplomskog sveučilišnog studija i diplomskog sveučilišnog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Prof.dr.Metka Tekavčić Izv.prof.dr.Mojca Marc	
Naziv kolegija	Benchmarking i kontroling	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	obvezatan	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	5
	Broj sati (P+V+S)	15+0+10
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Upoznati studente s razvojnim stupnjevima i trendovima u benchmarkingu, objasniti relacije između benchmarkinga i ostalih managerskih tehnika za poboljšanje poslovanja, upoznati studente s benchmarking metodologijom i osposobiti ih za organizaciju i izvođenje benchmarking studija na strateškim područjima poslovanja.		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
=		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
<u>Nakon odslušanog sadržaja kolegija, studenti će biti osposobljeni:</u>		
- kreativna usporedba, analiziranje te interpretiranje i komuniciranje rezultata analize,		
- primjena benchmarkinga tehnika u kontekstu kontrolinga		
1.4. Sadržaj kolegija		
Teoretska osnova benchmarkinga, vrste i predmet benchmarkinga, povezanost benchmarkinga s kontrolingom, benchmarking team, faze benchmarking procesa, ekonomika benchmarking projekta,		

etika benchmarkinga, benchmarking clearinghouse, benchmarking network, primjeri benchmarking studija.

1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja	☒ samostalni zadaci
	☒ seminari i radionice	☐ multimedija i mreža
	☐ vježbe	☐ laboratorij
	☒ obrazovanje na daljinu	☐ mentorski rad
	☐ terenska nastava	☐ ostalo _____

1.6. Obveze studenata

Predavanja uz diskusiju, grupni seminarski rad s prezentacijom, individualni domaći zadatak, pismeni ispit

1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)

Pohađanje nastave	0,4	Aktivnost u nastavi	0,4	Seminarski rad	1,7	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit	1,5	Usmeni ispit		Esej		Istraživanje	
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	1,0
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Sposobnost studenta za aplikaciju benchmarkinga u kontekstu kontrolinga i kreativno usporedbo ocjenjuje se i) putem sudjelovanja u diskusiji na predavanjima i obrade studijskih primjera u domaćem zadatku; ii) putem take-home pismenog ispita. Ocjena zavisi od kvalitete i originalnosti argumenata. Sposobnost analize i interpretacije rezultata analize ocjenjuje se na seminarskim radovima (praktična benchmarking analiza konkretnih poduzeća). Interpretacija i prezentacija rezultata analize se ocjenjuje na prezentacijama za obranu seminarskih radova (peer-evaluation i ocjena profesora). Ispitna ocjena izvodi se na temelju uspješnog svladavanja slijedeća dijela, s naznačenim postotnim udjelom u važnosti:

- Seminarski rad s obranom – 40%
- Take-home pismeni ispit – 40%
- Domaći zadatak (cases) – 10%
- Sudjelovanja u raspravama – 10%

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Knez-Riedl, Jožica. (2009). Benchmarking & Controlling, učno gradivo.	10	10
Iacobucci, D. & Nordhielm, C. (2000): Creative Benchmarking Harvard Business Review, November – December, p.24 – 25.	10	10

Kyrö, P. (2003). Revising the concept and forms of benchmarking. <i>Benchmarking: An International Journal</i> , 10(3), 210-225.	10	10
<u>Studijski primjeri (za diskusiju):</u> • Currie, D.M. & Sinkovic, G.,: Benchmarking at Uljanik Shipyard. Richard Ivey Business School, 2004. • Cooper, R. & Tanaka, T.: Toyota Motor Corporation: Target Costing System. Harvard Business School, 1997. • Cooper, R.: Nissan Motor Company, Ltd.: Target Costing System. Harvard Business School, 1994. • Holloway, J., Francis, G. & Hinton, M.: A Case Study of Benchmarking in the National Health Service. The Open University, 1999. • Neela Radhika, A. & Mukund, A.: Xerox – The Benchmarking Story. ICMR Center for Management Research, 2002.	Dostupno online	10
1.10. Dopunska literatura		
Bhutta K.S. & Huq, F. (1999). Benchmarking – best practices: an integrated approach. <i>Benchmarking: An International Journal</i>, 6(3), 254-268. Carpinetti, L.C.R. & de Melo, A.M. (2002). What to benchmark? A systematic approach and cases. <i>Benchmarking: An International Journal</i>, 9(3), 244-255. Cassell, C., Nadin, S. & Gray, M.O. (2001). The use and effectiveness of benchmarking in SME's. <i>Benchmarking: An International Journal</i>, 8(3), 212-222. Cooper, R. (1998). Benchmarking New Product Performance: Results of the Best Practices Study. <i>European Management Journal</i>, 16(1), 1-17. Dattakumar, R. & Jagadeesh, R. (2003). A review of literature on benchmarking. <i>Benchmarking: An International Journal</i>, 10(3), 176-209. Elmuti, D. & Kathawala, Y. (1997). An overview of benchmarking process: a tool for continuous improvement and competitive advantage. <i>Benchmarking for Quality Management & Technology</i>, 4(4), 229-243. Longbottom, D. (2000). Benchmarking in the UK: an empirical study of practitioners and academics. <i>Benchmarking: An International Journal</i>, 7(2), 98-117. Monkhouse, E. (1995). The role of competitive benchmarking in small- to medium-sized enterprises. <i>Benchmarking for Quality Management & Technology</i>, 2(4), 41-50.		

Walgenbach, P. & Hegele, C. (2001). What can an Apple learn from an Orange? Or: What do Companies Use Benchmarking for? *Organization*, 8(1), 121-144.

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

[Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnik o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.](#)

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Izv.prof.dr.sc. Ivana Tomas Žiković Izv.prof.dr.sc. Vinko Zaninović	
Naziv kolegija	Ekonometrijske metode u kontroingu	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	obvezatan	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	5
	Broj sati (P+V+S)	25+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Prođubiti znanje u okviru višestruke regresijske analize i upoznavanje s naprednijim ekonometrijskim metodama - panel analiza. Poseban naglasak na primjenu ekonometrijskih metoda na primjeru poduzeća uz korištenje računalne potpore za ocjenjivanje, analiziranje i prezentiranje rezultata. Upoznavanje s bazama podataka i najčešćim problemima s kojima se istraživači susreću u empirijskim istraživanjima.		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
Položen kolegij statistike/ekonometrije/kvantitativnih metoda na preddiplomskoj i/ili diplomskoj razini.		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
1. Postaviti, procijeniti i interpretirati ekonometrijski model na primjeru podataka vremenskog presjeka i/ili panel podataka primjenom računalne potpore.		
2. Argumentirati opravdanost upotrebe odgovarajuće metode procjene (procjenitelja).		
1.4. Sadržaj kolegija		
1. Upoznavanje s računalnom potporom za ocjenjivanje, analiziranje i prezentiranje rezultata primijenjenih ekonometrijskih modela		
2. Višestruka linearna regresija		
3. Testiranje hipoteza u regresijskim modelima		
4. Nelinearne transformacije varijabli		
5. Narušavanje pretpostavki regresijskog modela		

6. Regresijska dijagnostika: multikolinearnost 7. Regresijska dijagnostika: heteroskedastičnost 8. Regresijska dijagnostika: autokorelacija 9. Kvalitativne regresorske varijable 10. Uvod u panel analizu. Združeni model (eng. Pooled OLS - POLS) 11. Model između jedinica promatranja (eng. Between effects - BE) 12. Model s fiksnim efektom (eng. Fixed effects - FE) 13. Model sa slučajnim efektom (eng. Random effects - RE) 14. Prednosti i nedostaci određenog procjenitelja u odnosu na ostale. Odabir odgovarajućeg procjenitelja na temelju rezultata dijagnostičkih testova 15. Korištenje računalne potpore za ocjenjivanje, analiziranje i prezentiranje dobivenih rezultata primjenom panel analize							
1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)		☒ predavanja ☐ seminari i radionice ☒ vježbe ☒ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava		☒ samostalni zadaci ☐ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☐ mentorski rad ☐ ostalo _____			
1.6. Obveze studenata							
U seminarskom radu je potrebno osmisliti vlastito istraživanje te primijeniti ekonometrijske metode primjerene za konkretno istraživačko pitanje.							
1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)							
Pohađanje nastave	0,48	Aktivnost u nastavi	0,4	Seminarski rad	2,21 6	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit		Usmeni ispit		Esej		Istraživanje	2,60
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	
Portfolio							
1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu							
Zadovoljenje ishoda 1. i 2. će se procijeniti kroz istraživanje prikazano u seminarskom radu.							
1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju							
Naslov		Broj primjeraka		Broj studenata			
Bahovec, V. i Erjavec, N. (2009): Uvod u ekonometrijsku analizu Element, Zagreb. ISBN:978-953-197-643-5.		27		10-15			
Grupa autora s EFZG - Bahovec, V. et.al. (2015): Statistika, Element, Zagreb. ISBN:978-953-197-655-8.		20		10-15			
Carter Hill, R., Griffiths, W. E. i Lim, G. C., Principles of Econometrics		0 (postoji on-line)		10-15			

Adkins, L. C. i Carter Hill, R., Using Stata for Principles of Econometrics	0 (postoji on-line)	10-15
1.10. Dopunska literatura		
• Adkins, Lee C. i Carter Hill, R. (2011): Using Stata for principles of Econometrics, John Wiley & Sons, 4th Edition. • Carter Hill, R., Griffiths, W. E., Guay, C. Lim (2011): Principles of Econometrics, John Wiley & Sons, 4th Edition. • Baltagi B. H., (2013): Econometric Analysis of Panel Data, Wiley and Sons, 5th edition. • Cameron, A. C., Trivedi, P. K. (2010): Microeconometrics Using Stata: Revised edition, Stata Press; 2nd Edition. • Gujarati, D. N. i Porter, D. C. (2009): Basic Econometrics, McGraw Hill, New York. • Verbeek, M. (2017): A Guide to Modern Econometrics, John Wiley & Sons, 5th Edition. (odabrana poglavlja) • Wooldridge, J. M. (2010): Econometric Analysis of Cross Section and Panel Data, MIT, 2nd Edition. (odabrana poglavlja)		
1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija		
Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o završnom radu na poslijediplomskom specijalističkom studiju, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.		

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Prof.dr.sc. Mira Dimitrić	
Naziv kolegija	Upravljanje investicijama i financiranje	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	obvezatan	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	5
	Broj sati (P+V+S)	25+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Pružiti i specijalistička znanja i vještine iz predmetnog područja –vrednovanja investicijskih projekata i njihovog financiranja. Ospособiti polaznike za praktičnu primjenu kriterija vrednovanja i suvremenih koncepata vrednovanja te procjene rizika koristeći excel.		

• <u>Primjena i analiza temeljnih financijskih i ekonomskih kriterija u vrednovanju investicijskih projekata - koristeći excell</u> • <u>Razumijevanje naprednijih koncepata financijskog vrednovanja, mjerenja rizika i financijskog odlučivanja</u> • <u>Upoznavanje s temeljnim konceptima financiranja investicija – procjene troškova financiranja i izbora modela financiranja</u>						
1.2. Uvjeti za upis kolegija						
Nema						
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij						
Polaznici će moći: • <u>Demonstrirati Prezentirati poznavanje i primjenu odgovarajućih tradicionalnih i naprednih kvantitativnih metoda i alata</u> vezano za suvremene koncepte vrednovanja, <u>rangiranja investicijskih mogućnosti</u> i ocjene rizika te ocijeniti kriterije vrednovanja investicijskih projekata • <u>Prezentirati poznavanje kvantitativnih metoda u budžetiranju kapitala i procjeni troškova financiranja</u> • <u>Odabrati i koristiti metode i alate u interpretaciji i ocjeni investicijskih ulaganja i procjeni rizika</u> • <u>Demonstrirati primjenu naprednih kvantitativnih metoda u rangiranju investicijskih mogućnosti i budžetiranju kapitala</u> • Kritički analizirati, procjenjivati i zaključivati o argumentiranom strukturiranju izvora financiranja • <u>Predlagati rješenja u donošenju odluka i učinkovitom upravljanju investicijama i financiranju</u>						
1.4. Sadržaj kolegija						
• Ekonomski i novčani tok investicijskog projekta • Ekonomski i financijski kriteriji budžetiranja kapitala – <u>tradicionalni i suvremeni</u> • Procjena rizika i traženih prinosa • Realne opcije • Metode višekriterijalnog odlučivanja kao podrška investicijskom odlučivanju • Programiranje kao podrška investicijskom odlučivanju • Ulaganja u druge poslovne subjekte • <u>Troškovi financiranja Koncept financijske poluge i financiranje realnih ulaganja – politika strukture kapitala – troškovi financiranja – kriteriji odabira izvora financiranja</u> • <u>Politika strukture kapitala</u>						
1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja ☒ seminari i radionice ☐ vježbe ☒ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava		☒ samostalni zadaci ☒ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☒ mentorski rad ☐ ostalo _____			
1.6. Obveze studenata						
Aktivno sudjelovanje u nastavi. Samostalno istraživanje, izrada pismenog rada, prezentiranje rezultata.						
1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)						
Pohađanje nastave	0,54	Aktivnost u nastavi	0,24	Seminarski rad	1,7	Eksperimentalni rad

Pismeni ispit		Usmeni ispit		Esej		Istraživanje	2,0 1,3
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	0,5 3
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Studenti će biti ocijenjeni po ishodima kroz aktivno sudjelovanje u nastavi, izradu i prezentaciju i samostalnog rada.

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Orsag, Dedi: Budžetiranje kapitala, Procjena investicijskih projekata, Sveučilište u Zagrebu, 2023. Prijašnja izdanja: Masmedia, Zagreb, 2011. i kasnija izdanja drugo prošireno izdanje, Masmedia, 2011.	15	15
Dimitrić: Nastavni materijali	Dostupno online	10

Formatted: Centered

1.10. Dopunska literatura

Aljinović, Marasović, Šego: Financijsko modeliranje, Zgombić&Partneri, Zagreb, 2008

Brealy, Myers, Marcus: Osnove korporativnih financija, Mate, Zagreb, 2007. i kasnija izdanja

Damodaran: Damodaran o valuaciji – Analiza sigurnosti za ulaganje i korporativne financije, Mate, Zagreb, 2010.

Dimitrić, Škalamera-Alilović, Spasić: „Financijsko vrednovanje i analiza akvizicije – primjer: Atlantic grupa d.d. i Droga Kolinska d.d.“, Financije na prekretnici: Imamo li snage za iskorak?, urednici Blažić, Helena; Dimitrić, Mira; Pečarić, Mario, Sveučilište u Rijeci, Ekonomski fakultet, Rijeka, p. 55-70., 2017.

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

Obvezna anketa koju će studenti anonimno popunjavati nakon odslušanog kolegija – i u okviru internog nadzora kvalitete. Nositelj kolegija također je otvoren za sve sugestije i prijedloge polaznika kako bi se unaprijedila kvaliteta nastave te osigurala najviša kvaliteta stečenih znanja, vještina i kompetencija.

[Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.](#)

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Prof.dr.sc. Alen Host	
Naziv kolegija	Međunarodno okruženje i poslovno odlučivanje	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	obvezatan	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	5
	Broj sati (P+V+S)	25+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Upoznati studente s poslovnim okruženjem poduzeća:		
• pojam i definiranje poslovnog okruženja na globalnoj, regionalnoj, lokalnoj razini • funkcije i nadležnosti međunarodnih institucija, organizacija i integracija kao okvira međunarodnog poslovnog okruženja • implementacija politika međunarodnih institucija, organizacija i integracija u strategiju poduzeća • učinak međunarodnih institucija, organizacija i integracija na poslovnu politiku poduzeća		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
-		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
Studenti će nakon polaganja ispita moći:		
• Analizirati način utjecaja međunarodnih institucija, organizacija i integracija na poslovanje poduzeća • Predvidjeti buduće kritične točke u poduzeću u svezi zahtjeva međunarodnih institucija, organizacija i integracija • Predložiti specifične poslovne odluke za poduzeće na temelju okvira međunarodnog poslovnog okruženja		
1.4. Sadržaj kolegija		
• Poslovanje u uvjetima globalizacije • Međunarodni gospodarski sustav • Međunarodne financijske institucije (WB, IMF, EBRD, EIB) • Svjetska trgovinska organizacija • Regionalne trgovinske organizacije EU i promjene u poslovnom okruženju • „Četiri slobode“ • Tržišno natjecanje u EU • Ekonomska i monetarna politika EU • Javne nabavke u EU • Carinska unija i vanjskotrgovinska politika EU • Izabrane teme iz poslovnog okruženja hrvatskih poduzeća		

1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)		☒ predavanja ☐ seminari i radionice ☐ vježbe ☒ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava		☐ samostalni zadaci ☐ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☒ mentorski rad ☐ ostalo _____	
1.6. Obveze studenata					
Pohađanje nastave; kontinuirana provjera znanja.					
1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)					
Pohađanje nastave	1,0	Aktivnost u nastavi	0,5	Seminarski rad	Eksperimentalni rad
Pismeni ispit	3,5	Usmeni ispit		Esej	Istraživanje
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat	Praktični rad
Portfolio					
1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu					
a) Pohađanje i aktivnost na nastavi = 25 sati predavanja = 1 ECTS					
b) Priprema za provjeru znanja i ispit = 120h = 4 ECTS					
1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju					
Naslov		Broj primjeraka		Broj studenata	
Host, A. (2012): Teorija i praksa međunarodne razmjene (skripta)		online		20	
Jovančević, R. (ur.) (2020): Ekonomika i ekonomske politike Europske unije, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu		2		20	
Kandžija, V., Cvečić, I. (2010.) Ekonomika i politika Europske unije		20		20	
1.10. Dopunska literatura					
1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija					
<u>Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o ocjenjivanju studenata preddiplomskog</u>					

sveučilišnog studija i diplomskog sveučilišnog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Doc.dr.sc. Antonija Petrić	
Naziv kolegija	Interna revizija i kontroling	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	izborni	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	3
	Broj sati (P+V+S)	15+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Cilj je razumijeti i povezati upravljačku ulogu interne revizije i kontrolinga u uvjetima digitalizacije i održivosti te kritički prosuditi o metodološkim postupcima interne revizije kojima se osigurava dodana vrijednost poduzeća. Cilj je komentirati zaključke, prijedloge i mišljenja interne revizije kao savjetodavne funkcije od značaja za upravljanje poduzećem u privatnom ili državnom vlasništvu.		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
-		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
Nakon odslušanog predavanja i obveze izrade, poslijediplomanti će biti sposobni: • Objasniti teorijske postavke o obilježjima i ulozi interne revizije i kontrolinga u poslovanju poduzeća <u>te</u> • Interpretirati i razlikovati <u>njihove</u> metodološke postupke <u>između interne revizije i kontrolinga</u> • Opisati i povezati metodološki postupak interne revizije <u>te</u> • Ocijeniti relevantnost revizorskih zaključaka, prijedloga i mišljenja		
1.4. Sadržaj kolegija		
Upravljačka uloga interne revizije u konceptu korporativnog upravljanja. Povezanost s kontrolingom- istoznačnosti i različitosti u organizaciji i metodama. Standardi profesionalnog djelovanja i Kodeks profesionalne etike. Organizacija i metodološki postupci interne revizije. Sustav internih kontrola i upravljanje rizicima- metode ocjene. Oblikovanje izvještaja internih revizora. Interna revizije u javnom sektoru.		
1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja ☐ seminari i radionice ☐ vježbe ☒ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava	☒ samostalni zadaci ☒ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☒ mentorski rad ☐ ostalo _____

1.6. Obveze studenata

Pohađanje nastave Aktivno sudjelovanje u nastavi - Provjera znanja kroz usmeni ispit + samostalni zadatak.

1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)

Pohađanje nastave	0,5	Aktivnost u nastavi		Seminarski rad		Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit		Usmeni ispit	12,5	Esej		Istraživanje	
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	10
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Provjera ishoda kroz usmeni ispit + samostalni rad.

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Vitezić, N: Interna revizija i kontroling, studijsko gradivo za poslijediplomski studij – autorizirana skripta, Ekonomski fakultet Rijeka, 2021.	15	15
Popović, Ž., Vitezić, N.: Revizija i analiza - instrumenti uspješnog donošenja poslovnih odluka, II. izdanje, HZRF, Zagreb, 2009. (dio Revizija)	15	15

1.10. Dopunska literatura

- Standardi za profesionalno obavljanje interne revizije, HIR, 2016.
- Tušek, B.: Interna revizija- HZRF, Zagreb, 2012.

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o ocjenjivanju studenata preddiplomskog sveučilišnog studija i diplomskog sveučilišnog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, Priručnikom o

kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Izv.prof.dr.sc. Nikolina Palašić	
Naziv kolegija	Komunikacijske kompetencije u kontrolingu	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	izborni	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	3
	Broj sati (P+V+S)	15+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Cilj je kolegija upoznati studente s osnovnim teorijskim i praktičnim elementima komunikacijskog procesa, s naglaskom na diskursnu i konverzacijsku dinamiku te ishode važne za razvijanje komunikacijske kompetencije u kontrolingu.		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
-		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
Nakon odslušanog će kolegija i izvršenih obveza studenti: - moći teorijski spoznavati komunikacijski proces iz perspektive govornih činova i ovladavati elementima koji utječu na njegove učinke u praksi <u>te</u>; - aktivno usvajati ciljeve koji utječu na proces jezičnog djelovanja, izlaganja, argumentacije i pregovaranja; - samostalno izvoditi pripreme za pregovarački proces i aktivno koristiti različite pregovaračke strategije i stilove; - izvještavati u kontrolingu (prikupljati informacije, procjenjivati zahtjeve na temelju prikupljenih informacija, stjecati kontrolu u pregovaranju i izvještavanju); - samostalno sudjelovati u diskusijama ugovaranja i pregovaranja i uvođenju sastanaka; - samostalno profesionalno voditi poslovne korespondencije, samostalno pisati bilješke s poslovnih sastanaka i samostalno izraditi seminarski rad; <u>te</u> - aktivno prenositi sve navedene ključne elemente komunikacijskog procesa za stjecanje kontrole u izvještavanju, pregovaranju i objedinjavanju komunikacijskih kompetencija ključnih u kontrolingu - uspješno rješavati potencijalne konflikte u poslovnom okruženju		
1.4. Sadržaj kolegija		
- Pretpostavke i kontekst komunikacije - Komunikacija i kulturni modeli - Komunikacijski modeli - Verbalna i neverbalna komunikacija (govor tijela) - Jezično djelovanje		

6. Tipovi komunikacije
7. Dimenzije poslovne komunikacije
8. Retorika
9. Persuasivnost i manipulacija
10. Argumentacijske strategije
11. Pregovaračke strategije
12. Teorija konflikta
13. Strategije izbjegavanja i rješavanja konflikta

1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja	☒ samostalni zadaci
	☐ seminari i radionice	☐ multimedija i mreža
	☐ vježbe	☐ laboratorij
	☒ obrazovanje na daljinu	☐ mentorski rad
	☐ terenska nastava	☐ ostalo _____

1.6. Obveze studenata

Studenti su dužni izraditi prezentaciju na temu prema dogovoru kao i pismeni zadatak koji se odnosi na pisanu poslovnu komunikaciju. Prezentacija se izlaže usmeno po završetku nastave te vrijedi kao dio usmenoga ispita.

1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)

Pohađanje nastave	0,5	Aktivnost u nastavi		Seminarski rad	1,0	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit		Usmeni ispit	1,5	Esej		Istraživanje	
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Težište je na usmenom izlaganju, kroz vođenje sastanaka, i/ili aktivno sudjelovanje u diskusiji, argumentaciji, igranju uloga, 'case studies', seminarski rad koji se izlaže usmeno, a pismeni dio: izvještaji, bilješke i poslovna korespondencija

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Skripta i predavanja : Input za samostalno istraživanje, korištenje i obrađivanje dopunske literature	15	15

1.10. Dopunska literatura

Covey, S. R. et al. (2003) First Things First, New York: Franklin Covey, Free Press;
Erlich, V.S. (1978) U društvu s čovjekom, Zagreb: SNL
Gardner, H (1999) Intelligence reframed. Multiple intelligences for the 21st century, New York: Basic Books
Lucas, S.E. (1998) The Art of Public Speaking, 6th Edition, McGrawHill
Ruiz, M. (2012) Peti sporazum sa samim sobom, Zagreb: VBZ

Vodopija, Š. (2006) Opća i poslovna komunikacija: Priručnik i savjetnik za uspješnu komunikaciju, Rijeka: Naklada Žagar
 Weaver, G.R. (2000) Culture, Communication and Conflict: Readings in Intercultural Relations, Pearson.

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

Navedeno u 1.9.: Aktivnim sudjelovanjem u nastavi, interaktivnim pristupom, svaki student ponaosob i međusobno primjećuju vidno unapređenje svojih izlaznih znanja, a upravo interakcija je jedan od načina praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih vještina i kompetencija. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnik o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.

OPĆE INFORMACIJE

Nositelj kolegija	Izv.prof.dr.sc. Vinko Zaninović	
Naziv kolegija	Planiranje i predviđanje korištenjem modernih digitalnih alata	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	izborni	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	3
	Broj sati (P+V+S)	15+0+0

OPIS KOLEGIJA

1.1. Ciljevi kolegija
Cilj kolegija je prikazati odabrane metode poslovnog planiranja i predviđanja kroz korištenje modernih digitalnih alata za analizu podataka, kao neke od ključnih aktivnosti funkcije kontrolinga u modernim organizacijama. Primjerima iz prakse prikazati će se odabrane analitičke metode, na primjerima analize i korištenja modernih alata u području izrade srednjoročnih poslovnih planova, godišnjih budžeta, investicijskih studija, kvartalnih predviđanja i analize odstupanja ostvarenja od planova, kao temeljnih procesa analize u svrhu podrške poslovnom odlučivanju.
1.2. Uvjeti za upis kolegija
Osnove poznavanja koncepata i metoda financijskog planiranja i financijske analize, te poželjno poznavanje naprednog korištenja Microsoft Excel i osnove tipičnih alata za naprednu analizu podataka (BI alata).
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij
Nakon odslušanog predavanja i obveze izrade pristupnog rada na konkretnom primjeru, poslijediplomanti će biti sposobni:

- Kombinirati i primijeniti teorijska znanja o ključnim metodama planiranja i predviđanja, primijeniti metode poslovne analize korištenjem digitalnih alata u poslovnom planiranju, budžetiranju, predviđanju i investicijskim studijama, a u svrhu poslovnog odlučivanja u modernoj organizaciji,
- Razumjeti osnovne metode i pravila primjene metoda poslovne analize korištenjem modernih digitalnih alata u poslovnom planiranju, budžetiranju, investicijskim studijama, kvartalnim predviđanjima i drugim sličnim poslovnim situacijama u kojima predviđanje omogućava podršku donošenju poslovnih odluka;
- Razumjeti i primijeniti u praksi ključne analitičke funkcije modernih alata za analizu podataka.

1.4. Sadržaj kolegija

- Uvod u moderne metode za poslovno planiranje i predviđanje
- Osnovni alati za predviđanje
- Primjeri primjene planiranja i predviđanja u poslovnoj praksi
- Vježbe korištenja osnovnih metoda predviđanja u alatu Microsoft Excel
- Napredniji alati za digitalnu analitiku podataka
- Neka praktična pitanja pri primjeni predviđanja u modernoj organizaciji
- Uvod u studiju slučaja za samostalni zadatak studenata

1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja	☒ samostalni zadaci
	☒ seminari i radionice	☒ multimedija i mreža
	☐ vježbe	☐ laboratorij
	☒ obrazovanje na daljinu	☒ mentorski rad
	☐ terenska nastava	☐ ostalo _____

1.6. Obveze studenata

Pohađanje nastave predavanja i seminara, kolokvij i završni ispit te izrada i prezentacija samostalnog rada kroz rješavanje studije slučaja.

Formatted: Justified

1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)

Pohađanje nastave	0,5	Aktivnost u nastavi		Seminarski rad	1,5	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit		Usmeni ispit		Esej		Istraživanje	1,0
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad (case)	2,5- —
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Vrednovanje putem pripreme i prezentacije samostalnog rada kroz rješavanje studije slučaja koja će biti zadana tijekom predavanja.

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Rob J Hyndman and George Athanasopoulos, Forecasting:	Dostupno online	15

Principles and Practice (2nd ed), 2018.		
1.10. Dopunska literatura		
-		
1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija		
<u>Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.</u> Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o ocjenjivanju studenata preddiplomskog sveučilišnog studija i diplomskog sveučilišnog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.		

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Doc.dr.sc. Antonija Petrić	
Naziv kolegija	Vizualizacijsko-interpretacijske vještine za kontrolere	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	izborni	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	3
	Broj sati (P+V+S)	15+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Cilj ovog kolegija je kroz predavanja, praktične vježbe na računalima te aktivnu uključenost studenata kroz rješavanje samostalnih zadataka i seminarskih izlaganja osigurati usvajanje tehnika za potrebe analize te izradu, interpretaciju i prezentaciju raznih vrsta izvještaja na aplikativnoj bazi. U praksi se sve više naglašava uloga i značaj kratkih izvještaja (engl. One page report), načina njihove interpretacije i prezentacije (pisane i grafičke) u svrhu poslovnog odlučivanja.		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
-		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
Nakon odslušanog sadržaja kolegija, studenti će biti osposobljeni: • <u>Ishod 1:</u> definirati i objasniti važnost poslovnih izvještaja i pravila profesionalnog izvještavanja, te objasniti vrste, ulogu i zastupljenost analitičkih tehnika		

- Ishod 2: samostalno primijeniti tehnike analize i vizualizacije podataka, BI sustav, te izraditi, interpretirati i prezentirati Izvještaj na jednoj stranici
- Ishod 3: objasniti vrste, ulogu, zastupljenost analitičkih tehnika i primijeniti BI sustav u poslovnoj analizi

1.4. Sadržaj kolegija

Ishod 1:

- Vrste i važnost izvještaja u poslovnoj analizi
- Profesionalna pravila izrade, interpretacije i prezentacije poslovnih izvještaja
- Značaj, uloga i zastupljenost analitičkih tehnika i BI sustava u poslovnoj analizi

Ishod 2:

- Tehnike analize i vizualizacije podataka u izradi izvještaja na jednoj stranici (Excel: Power Pivot, Power Query, Slicer, napredni grafikoni i funkcije, Power BI, itd.) - rad na računalima

Ishod 3:

- Značaj i uloga analitičkih tehnika u poslovnoj analizi
- Zastupljenost i primjena analitičkih tehnika u poslovnoj analizi

1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja	☒ samostalni zadaci
	☒ seminari i radionice	☐ multimedija i mreža
	☒ vježbe	☐ laboratorij
	☒ obrazovanje na daljinu	☐ mentorski rad
	☐ terenska nastava	☐ ostalo _____

1.6. Obveze studenata

Pohađanje i aktivnost u nastave predavanja, i vježbi, kolokviji i završni ispit, aktivnost u nastavi, provjera znanja (testa) te izrada i prezentacija seminarskog rada pratičnog rada:

1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)

Pohađanje nastave	0,35	Aktivnost u nastavi	0,2	Seminarski rad	1,375	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit		Usmeni ispit	0,75	Esej		Istraživanje	
Projekt		Kontinuirana provjera znanja	0,37510	Referat		Praktični rad	1,5
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Provjera ishoda kroz kontinuiranu provjeru znanja i praktični rad.

Take home exam — 15 bodova — Ishod 1,2

Seminar — 55 bodova — Ishod 1,2

Završni ispit — 30 bodova — Ishod 3

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
--------	-----------------	----------------

Materijali s predavanja	Dostupno online ili ustupa profesor	15
Petrlić, A.: Primjena Excel tehnika u izradi interaktivnih Dashboard izvještaja, 2021. (skripta)	Dostupno online ili ustupa profesor	15
Gerths, H., Hichert, R.: Designing Business Charts with Excel based on the standards of HICHERT@SUCCESS, Hufe, e-book, 2014.	Dostupno online ili ustupa profesor	15
IBCS®: The International Business Communication Standards, version 1.1, Ed. Hichert, R. & Faisst, J., 2017.	1	15
Hichert, R. & Faisst, J.: Solid, outlined, hatched: How visual consistency helps better understand reports, presentations and dashboards, IBCS Media, 2019.	1	15
1.10. Dopunska literatura		
Collie, R., Singh, A.: Power Pivot and Power BI: The Excel User's Guide to DAX Power Query, Power BI & Power Pivot in Excel 2010-2016, Holy Macro! Books, 2016.		
Nussbaumer Knaflic, C.: Storytelling with Data: A Data Visualization Guide for Business Professionals, Wiley, 2015.		
1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija		
Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnik o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.		

Formatted: Centered

Formatted: Centered

Formatted: Centered

Formatted: Centered

Formatted: Centered

Formatted: Justified

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Prof.dr.sc. Helena Blažić	
Naziv kolegija	Međunarodno oporezivanje	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	izborni	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	3
	Broj sati (P+V+S)	15+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		
Predmet produbljuje znanja prijediplomskog predmeta Javne financije i diplomskih predmeta Usporedni porezni sustavi i Porezna politika EU. Cilj mu je upoznati studente s temeljnim značajkama poreznih sustava stranih zemalja, posebno EU zemalja i zemalja regije. Naglasak je stavljen na porezne aspekte poslovanja multinacionanih kompanija. Omogućuje studentima razumijevanje temeljnih problema i trendova u poreznoj politici u svijetu.		
1.2. Uvjeti za upis kolegija		
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij		
Očekuje se da nakon položenog ispita kolegija Međunarodno oporezivanje studenti mogu: • opisati i interpretirati relevantne elemente međunarodnog oporezivanja, posebno porezne implikacije međunarodnog poslovanja i osnovne značajke poreznih sustava stranih zemalja, s naglaskom na zemlje EU i zemlje regije; • samostalno primijeniti lakše elemente međunarodnog poreznog planiranja, kao i kritički procijeniti složenija rješenja ponuđena od strane poreznih savjetnika na području međunarodnog oporezivanja; • razvijati daljne specifične/napredne vještine na području izbjegavanja međunarodnog dvostrukog oporezivanja i međunarodnog poreznog planiranja.		
1.4. Sadržaj kolegija		
I. Oporezivanje i međunarodni tijekovi kapitala II. Izbjegavanje međunarodnog dvostrukog oporezivanja III. Međunarodno porezno planiranje IV. Štetna porezna konkurencija V. Porezni sustav i porezna politika EU – međunarodni aspekti		
1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)	☒ predavanja ☒ seminari i radionice ☐ vježbe ☒ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava	☒ samostalni zadaci ☒ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☒ mentorski rad ☐ ostalo _____
1.6. Obveze studenata		

Izrada seminarskog rada i aktivno sudjelovanje u diskusiji na nastavi.							
1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)							
Pohađanje nastave	0,5	Aktivnost u nastavi		Seminarski rad	1,0	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit		Usmeni ispit	1,0	Esej		Istraživanje	0,5
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	
Portfolio							
1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu							
Tijekom nastave vrednuje se pohađanje i aktivnost u nastavi, te vlastito istraživanje koje se konačno izlaže u okviru prezentacije seminarskog rada. Završni ispit je u usmenom obliku.							
1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju							
Naslov	Broj primjeraka		Broj studenata				
Bilješke s predavanja	Dostupno online ili ustupa profesor		15				
Legac, Dalibor i Željko Martinović: Dobit hrvatskih osoba ostvarena u inozemstvu, poseban broj Poreznog vjesnika, Institut za javne financije, Ministarstvo financija, Porezna uprava, 2017. Legac Dalibor i Željko Martinović: Primjena ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, prilikom oporezivanja dobiti ostvarene u inozemstvu, Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2020.	Dostupno online ili ustupa profesor		15				
Legac Dalibor i Željko Martinović: Primjena ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, prilikom oporezivanja dohotka ostvarenog u inozemstvu, Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2019	Dostupno online ili ustupa profesor		15				

Formatted: Centered

Legac, D.; Martinović, Ž. ; Sertić Tomiček, A.; Gretić Bralić, Lj.; Barišić, B. : Ugovori o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja između Republike Hrvatske i drugih država, Institut za javne financije, Ministarstvo financija, Porezna uprava, 20172019.	Dostupno online ili ustupa profesor	15
OECD : Model Tax Convention on Income and on Capital: Electronic version, Paris, OECD, zadnja godina → Institut za javne financije, poseban broj Poreznog vjesnika : Model ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja s komentarom	Dostupno online ili ustupa profesor	15
RH, Ministarstvo financija, Porezna uprava: Primjena ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, http://www.porezna-uprava.hr/contentData/PDF%20Dato teke/Brošure/DvostukoOporezivanje_2011.pdf	Dostupno online ili ustupa profesor	
RH, Ministarstvo financija, Porezna uprava: Porezni priručnik za nerezidente, http://www.porezna-uprava.hr/contentData/PDF%20Dato teke/Brošure/Nerezidenti_2012%20KB%20WEB.pdf	Dostupno online ili ustupa profesor	
Ministarstvo financija, Porezna uprava: Ugovori o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja između Republike Hrvatske i drugih država, http://www.porezna-uprava.hr/bi/Stranice/Dvostruko-oporezivanje.aspx	Dostupno online ili ustupa profesor	
1.10. Dopunska literatura		
• European Commission: Business taxation for the 12st century. Business taxation for the 21st century - European Commission (europa.eu) • European Comission: "Taxes in Europe - Tax reforms" database TEDB - "Taxes in Europe" database - European Commission (europa.eu) • Holmes, Kevin: International Tax Policy and Double Tax Treties, IBFD: Amsterdam, 2007. • International Bureau for Fiscal Documentation (IBFD): European Tax Handbook, Amsterdam, 2020. tj. tekuća godina odnosno Tax Reseach Platform, tekuća godina., www.ibfd.org (lozinka): izabrani dijelovi (posebno dio: Corporate taxation (Section A) - European Union) • Frganović, Milivoj (ur.): Međunarodni ugovori o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja u praksi, Centar za računovodstvo i financije, 2006		

Formatted: Centered

Formatted: Centered

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Font: Not Bold

- **Jelčić, Barbara; Jelčić, Božidar:** Porezni sustav i porezna politika. Zagreb: Informator, 1998, poglavlje 7.1.1. (Unilateralne mjere za izbjegavanje dvostrukog oporezivanja)
- **Legac Dalibor i Željko Martinović:** Mnogostrana konvencija o provedbi mjera povezanih s ugovorima o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja u svrhu sprječavanja smanjenja porezne osnovice i preusmjerenja dobiti (Mnogostrani instrument – MLI), Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2021.
- **Legac Dalibor i Željko Martinović:** Izmjene ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja sukladno Mnogostrukog konvenciji – sintetizirani tekstovi, dio I, Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2022.
- **Legac Dalibor i Željko Martinović:** Izmjene ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja sukladno Mnogostrukog konvenciji – sintetizirani tekstovi, dio II, Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2023.
- **Legac Dalibor i Željko Martinović:** Stalna poslovna jedinica. Poseban broj Poreznog vjesnika, Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Institut za javne financije, 2021.
- **Legac Dalibor i Željko Martinović:** Inozemni dohodak (obveznici i načini izvještavanja). Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2022.
- **Lončarić Horvat, Olivera; Arbutina, Hrvoje:** Osnove međunarodnog poreznog prava. Zagreb: Narodne novine, 2007
- **Martinović, Željko i Dalibor Legac:** Međunarodni porezni propisi – DRM, Arbitražna konvencija, MAC, MLI, Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2019
- **OECD,** 2001, Corporate Tax Incentives for Foreign Direct Investment, OECD Tax Policy Studies No.4, Paris, OECD; poglavlje 3 (Assessing Host and Home Country Tax-Interaction Effects) i Aneksi 1 i 2
- **OECD:** Base Erosion and Profit Shifting (BEPS): <http://www.oecd.org/tax/beps>
- **OECD:** OECD Tax Database, <http://www.oecd.org/ctp/taxpolicyanalysis/oecdtaxdatabase.htm>
- **OECD (2023):** Tax Policy Reforms 2023: OECD and Selected Partner Economies, OECD publishing, Paris, <https://www.oecd.org/tax/tax-policy-reforms-26173433.htm>
- **OECD (2022):** Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations 2022, <https://www.oecd.org/tax/transfer-pricing/oecd-transfer-pricing-guidelines-for-multinational-enterprises-and-tax-administrations-20769717.htm>
- **European Commission:** "Taxes in Europe – Tax reforms" database http://ec.europa.eu/taxation_customs/taxation/gen_info/info_docs/tax_inventory/index_en.htm
- **OECD:** Tax Effects on FDI, Paris, OECD, 2007
- **Andreja Sertić Tomiček, Bjanka Barišić, Ljiljana Gretić-Bralić i Željko Martinović:** Priručnik za utvrđivanje porezne rezidentnosti, Poseban broj Poreznog vjesnika, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Institut za javne financije, 2020.
- **Šola, Anica:** Praktična primjena ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja pri oporezivanju dobitka inozemnih poduzetnika, RRIF 10/2001, str. 66-73.
- **Šimurina, Nika i Lada Rajković (2015):** Uloga poreza po odbitku i ugovora o izbjegavanju međunarodnog dvostrukog oporezivanja u poreznom sustavu Republike Hrvatske, Zbornik Ekonomskog fakulteta u Zagrebu, Vol. 13, No. 2; 153-170
- **Javor, Ljubica:** Ubiranje PDV-a na jedinstvenom europskom tržištu, RiF, studeni 2004
- **Šimović, Hrvoje:** Štetna porezna konkurencija u Europskoj uniji i mjere za njezino sprječavanje, RiF, studeni 2004.
- **Bond, Stephen** (et al): Corporate Tax Harmonisation in Europe: A Guide to the Debate, The Institute for Fiscal Studies, London, 2000.
- **Rose, Gerd H. C.:** Grundzüge des Internationalen Steuerrechts, 4. Aufl, Gabler, 1999.
- **Feldstein, Martin; Hines, James R. and Hubbard, Glenn R.:** Taxing Multinational Corporations, The University of Chicago Press, 1995.

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Space After: 0 pt

Formatted: Space After: 0 pt

Formatted: Font: Not Bold

Formatted: Font: Not Bold

- Smjernice o transfernim cijenama za multinacionalne kompanije i porezne uprave, **OECD**, Deloitte, prijevod na hrvatski, Zgombić & partneri, 2006
- **Pavletić, Ana**: PDV na isporuke unutar jedinstvenog tržišta EU, RiF, 2, 2012
- **OECD**: Base Erosion and Profit Shifting (BEPS): <http://www.oecd.org/tax/beps>
- **Holmes, Kevin**: International Tax Policy and Double Tax Treaties, IBFD: Amsterdam, 2007.
- **Russo, Raffaele**: Fundamentals of International Tax Planning, IBFD: Amsterdam, 2007
- **Sarmiento, J.M. (2023)**. International Double Taxation. In: Taxation in Finance and Accounting. Springer Texts in Business and Economics. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-22097-5_10

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold

Formatted: Font: Bold, Border: : (No border)

Formatted: List Paragraph

Formatted: Font: (Default) Source Sans Pro, 10,5 pt, Font color: Red

Izabrani trenutno aktualni materijali s:

www.mfin.hr

www.porezna-uprava.hr

<http://www.oecd.org/tax/>

http://ec.europa.eu/taxation_customs/index_en.htm

http://europa.eu/pol/tax/index_en.htm

www.ijf.hr

www.ibfd.nl

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o ocjenjivanju studenata preddiplomskog sveučilišnog studija i diplomskog sveučilišnog studija na Ekonomskom fakultetu u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.

OPĆE INFORMACIJE		
Nositelj kolegija	Prof.dr.sc. Mario Pečarić	
Naziv kolegija	Međunarodni financijski menadžment	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	izborni	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	3
	Broj sati (P+V+S)	15+0+0
OPIS KOLEGIJA		
1.1. Ciljevi kolegija		

Predmet produbljuje znanja preddiplomskih i diplomskih predmeta Financijskog menadžmenta i Međunarodnih financija. Cilj mu je upoznati studente s konceptima, metodama i tehnikama upravljanja j financijama u međunarodnom okruženju. Shodno navedenom, ciljevi predmeta su analizirati valutni rizik i izloženost, mjerenje i upravljanje transakcijskom i računovodstvenom izloženosti, upravljanje međunarodnim investiranjem kao i usvajanje metoda i tehnika u upravljanju istima.							
1.2. Uvjeti za upis kolegija							
-							
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij							
Očekuje se da nakon položenog ispita kolegija Međunarodnog financijskog menadžmenta studenti mogu: • analizirati valutni rizik i izloženost valutnom riziku • samostalno analizirati , mjeriti i upravljati transakcijskom, ekonomskom i računovodstvenom izloženosti • razvijati specifične/napredne vještine u upravljanju međunarodnim investiranjem							
1.4. Sadržaj kolegija							
• Značaj i uloga međunarodnog financijskog menadžmenta • Međunarodna financijska tržišta (devizno tržište i izvedenice, izloženost valutnom riziku i devizno tržište) • Mjerenje i upravljanje transakcijskom, ekonomskom i računovodstvenom izloženosti • Odluke o međunarodnom investiranju (kapitalno budžetiranje, kratkoročno investiranje i financiranje, preuzimanja, dugoročne financijske investicije i financijske strategije)							
1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)		☒ predavanja ☒ seminari i radionice ☐ vježbe ☒ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava		☒ samostalni zadaci ☒ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☒ mentorski rad ☐ ostalo _____			
1.6. Obveze studenata							
Izrada seminarskog rada i aktivno sudjelovanje u diskusiji na seminarskim satovima.							
1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)							
Pohađanje nastave	0,5	Aktivnost u nastavi		Seminarski rad	1,0	Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit		Usmeni ispit	1,0	Esej		Istraživanje	0,5
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	
Portfolio							
1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu							
Tijekom nastave vrednuje se pohađanje i aktivnost u nastavi, te vlastito istraživanje koje se konačno izlaže u okviru prezentacije seminarskog rada na seminarskoj nastavi (izlaganje pojedinca pred grupom i povezana diskusija). Završni ispit je u usmenom obliku.							

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Bilješke s predavanja	Dostupno online ili ustupa profesor	7
Madura, J.: International Corporate Finance, 2008., Thomson South-Western	2	7
Butler, K. C.: Multinational Finance, 2012., Wiley	2	7

1.10. Dopunska literatura

1. Eiteman, D.K., Stonehill, A.I., Moffett, M.H.: Multinational Business Finance, 2012., Pearson International Edition

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija reguliraju se važećim Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci i Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci.

OPĆE INFORMACIJE

Nositelj kolegija	Prof.dr.sc. Davor Vašiček	
Naziv kolegija	Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru	
Studijski program	Sveučilišni specijalistički studij Kontroling	
Status kolegija	izborni	
Godina	1.	
Bodovna vrijednost i način izvođenja nastave	ECTS bodovi	3
	Broj sati (P+V+S)	15+0+0

OPIS KOLEGIJA

1.1. Ciljevi kolegija

Cilj kolegija jest usvajanje i produbljivanje specifičnih znanja te podizanje kompetencija studenata u području financijskog upravljanja u specifičnim okolnostima djelovanja javnog sektora. To se posebice odnosi na razumijevanje i uspostavljanje proračunskog planiranja te sustava financijskih upravljačkih

kontrola (interne kontrole i revizije) kao nadzornih mehanizama u djelovanju javnog financijskog menadžmenta. U tom kontekstu naglašena je i uloga internog računovodstva kao informacijske računovodstvene podrške financijskom upravljanju i kontroli te uspostavljanju fiskalne odgovornosti u sustavu proračuna te šire u javnom sektoru.							
1.2. Uvjeti za upis kolegija							
-							
1.3. Očekivani ishodi učenja za kolegij							
Savladavanjem gradiva kolegija i ispunjavanjem samostalnih zadataka studenti će biti osposobljeni: • Demonstrirati visokospecijalizirano znanje u području financijskog upravljanja i kontrole u javnom, te posebice u proračunskom sektoru, • Primijeniti visokospecijalizirana znanja za kritičko analiziranje i unaprjeđivanje uspostavljenih sustava financijskog upravljanja i kontrole u konkretnim slučajevima, • Predlagati rješenja i timski učestvovati u donošenju odluka vezano za učinkovito upravljanje u javnom sektoru, • Kritički vrednovati i kreativno rješavati probleme u podizanju razine fiskalne odgovornosti i transparentnosti subjekata javnog sektora.							
1.4. Sadržaj kolegija							
Predmet uključuje slijedeće tematske jedinice: - Sustav proračuna: elementi i procesi, - Sustav financijskog upravljanja u javnom sektoru (proračunsko planiranje i praćenje izvršenja proračuna), - Interni i eksterni nadzor i kontrola u javnom sektoru, - Računovodstveno – informacijski sustav kao podrška upravljanju, - sustav upravljanja likvidnošću i imovinom , - Mjerenje i nadzor uspješnosti u javnom sektoru, - Fiskalna odgovornost - zahtjevi, pretpostavke i učinci							
1.5. Vrste izvođenja nastave (staviti X)		☒ predavanja ☐ seminari i radionice ☐ vježbe ☒ obrazovanje na daljinu ☐ terenska nastava		☒ samostalni zadaci ☐ multimedija i mreža ☐ laboratorij ☐ mentorski rad ☐ ostalo _____			
1.6. Obveze studenata							
- izrada pristupnog seminarskog rada i polaganje ispita							
1.7. Praćenje rada studenata (dodati X uz odgovarajući oblik praćenja)							
Pohađanje nastave	0,5	Aktivnost u nastavi		Seminarski rad		Eksperimentalni rad	
Pismeni ispit	21,0	Usmeni ispit	1,0	Esej		Istraživanje	0,5
Projekt		Kontinuirana provjera znanja		Referat		Praktični rad	
Portfolio							

1.8. Ocjenjivanje i vrednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu

Primjer ispitnog pitanja:

Ishod 1: Objasnite pojam fiskalne transparentnosti proračuna

Ishodi 2,3,4,5: Primjer zadatka za seminarski rad:

Na odabranom primjeru konkretnog proračunskog subjekta predstavite, analizirajte i ocijenite uspostavljeni sustav financijskog upravljanja i kontrole. Predložite mjere i postupke za unaprjeđenje prikazanog sustava.

1.9. Obvezna literatura i broj primjeraka u odnosu na broj studenata koji trenutačno pohađaju nastavu na kolegiju

Naslov	Broj primjeraka	Broj studenata
Vašiček V.et al. (2011) Upravljačko računovodstvo i računovodstvo troškova u javnom sektoru – izabrane teme, / Vašiček, Vesna; Dragija, Martina (ur.). Zagreb : Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika	5	
Skupina autora (ur. Ljerka Linzbauer/ Davor Vašiček)(2007): Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru / Zagreb, Hrvatska zajednica računovođa i financijskih djelatnika	5	
Skupina autora, (2016): Priručnik za planiranje i izradu proračuna...2017-2019., Vašiček, Davor (ur.), TIM4PIN, d.o.o, Zagreb, 2016.	5	

1.10. Dopunska literatura

1. Vašiček, Davor; Vašiček, Vesna: (2016) „Računovodstvo proračunskih i neprofitnih organizacija“, Rijeka : Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci
2. Vašiček, Davor; Jakir-Bajo, Ivana; Zorić, Ana; Maletić, Ivana; Stepić, Danijela (2015): "Fiskalna odgovornost", Zagreb : TIM4PIN, d.o.o, Zagreb
3. Skupina autora (2016): „Računovodstvo, revizija i kontrola javnog sektora u Republici Hrvatskoj“, (ur. Vašiček, V. i D.) Računovodstvo, revizija i kontrola javnog sektora u odabranim državama jugoistočne Europe, TIM4PIN d.o.o, Zagreb
4. Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (NN 78/15, 102/19)
5. Pravilnik o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (NN, 58/2016)
6. Zakon o fiskalnoj odgovornosti (NN 111/18)

1.11. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija

Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studijima i studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnik o

UNIRI

poslijediplomskim specijalističkim studijima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Pravilnikom o specijalističkom radu na sveučilišnom specijalističkom studiju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci. Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje izlaznih znanja, vještina i kompetencija regulirani su važećim Pravilnikom o studiranju Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Rijeci, Priručnikom o kvaliteti Ekonomskog fakulteta Rijeka, Priručnikom za kvalitetu studiranja Sveučilišta u Rijeci i Pravilnikom o studijima Sveučilišta u Rijeci.

TP1 - Tablica povezivanja ishoda učenja kolegija s ishodima učenja studija ili modula studija

Nositelj studija:
 Ekonomski fakultet u Rijeci
 Naziv studija:
 Sveučilišni specijalistički studij Kontroling
 Razina studija:
 Sveučilišni specijalistički studij
 Naziv modula studija:
 Kontroling

U tablicu se upisuje vrijednost:

- 0 - ako ishod učenja kolegija nije povezan s ishodom učenja studija ili modula studija
- 1 - ako je ishod učenja izbornog kolegija povezan s ishodom učenja studija ili modula studija
- 3 - ako je ishod učenja obaveznog kolegija povezan s ishodom učenja studija ili modula studija

Naziv kolegija	Ishodi učenja kolegija	Ishodi učenja studija/modula IS	1	2	3	4	5	6	7	8
Kontroling i digitalno upravljanje										
	Ishod učenja kolegija IP-1.1	Prezentirati teorijska znanja o obilježjima kontrolinga u uvjetima digitalnog i održivog poslovanja, načinu organizacije i funkcioniranja kontrolinga u odnosu na druge srodne funkcije u poduzeću.								
	Ishod učenja kolegija IP-1.2	Identificirati i koristiti na konkretnim primjerima strateški i operativne instrumente kontrolinga, kritički prosuđivati i ocijeniti nabojla moguća rješenja za potrebe planiranja i predviđanja te poslovnog odlučivanja.								
Benchmarking i kontroling	Ishod učenja kolegija IP-2.1	Kreativna uporaba, analiranje te interpretiranje i komuniciranje rezultata analize.								
	Ishod učenja kolegija IP-2.2	Primjena benchmarking tehnika u kontekstu kontrolinga.								
Ekonometrijske metode u kontrolingu	Ishod učenja kolegija IP-3.1	Postaviti, procijeniti i interpretirati ekonometrijski model na primjeru podataka vremenskog presjeka (t/m) panel podataka primjenom računalne potpore.								
	Ishod učenja kolegija IP-3.2	Argumentirati opravdanost upotrebe odgovarajuće metode procjene (procjenitelj).								
Upravljanje investicijama i financiranje	Ishod učenja kolegija IP-4.1	Prezentirati postrovanje i primjenu odgovarajućih tradicionalnih i naprednih kvantitativnih metoda i alata vezano za suvremene koncepte vrednovanja, rangiranja i investicijskih mogućnosti i opsega rizika te ocijeniti kriterije vrednovanja investicijskih projekata.								
	Ishod učenja kolegija IP-4.2	Kritički analizirati, procijeniti i zaključivati o argumentiranom strukturanju izvora financiranja.								
Međunarodno okruženje i poslovno odlučivanje	Ishod učenja kolegija IP-5.1	Analizirati način utjecaja međunarodnih institucija, organizacija i integracija na poslovanje poduzeća.								
	Ishod učenja kolegija IP-5.2	Predviđati buduće kritične točke u poduzeću u sveti zahtjeva međunarodnih institucija, organizacija i integracija.								
	Ishod učenja kolegija IP-5.3	Predložiti specifične poslovne odluke za poduzeće na temelju okvira međunarodnog poslovnog okruženja.								
Interna revizija i kontroling	Ishod učenja kolegija IP-6.1	Objasniti teorijske postavke o obilježjima i ulosti interne revizije i kontrolinga u poslovanju poduzeća te interpretirati i razlikovati njihove metodološke postupke.								
	Ishod učenja kolegija IP-6.2	Opisati i izvesti metodološki postupak interne revizije te ocijeniti relevantnost revidiranih zaključaka, odlučivanja i mijenja.								
Komunikacijske kompetencije u kontrolingu	Ishod učenja kolegija IP-7.1	Moći teoretijski i praktički komunicirati proces i perspektive govornih i govornih odnosa u okvirima poslovanja poduzeća u praksi te aktivno sudjelovati u procesu donošenja odlučivanja, argumentacije i pregovaranja.								
	Ishod učenja kolegija IP-7.2	Samostalno voditi pregovarački proces i aktivno koristiti različite pregovaračke strategije i metode u svjetlu teorijskih i praktičkih informacija, procijeniti njihovu učinkovitost i primjenjivost u konkretnim situacijama.								
	Ishod učenja kolegija IP-7.3	Samostalno sudjelovati u diskusijama, upravljanju i vođenju sastanaka, samostalno profesionalno voditi poslovne i poslovne diskusije, samostalno pristupiti i sudjelovati u sastancima i sastankima, te aktivno prenositi sve potrebne ključne elemente komunikacijskog procesa za stvaranje kontinuiteta i uspjeha u poslovanju, pregovaranju i uspostavljanju komunikacijskih kompetencija ključnih u kontrolingu.								
Planiranje i predviđanje korištenjem modernih digitalnih alata	Ishod učenja kolegija IP-7.4	Uspješno je izvesti planirajuću funkciju u poslovanju poduzeća.								
	Ishod učenja kolegija IP-8.1	Kombinirati i primijeniti teorijska znanja o ključnim metodama planiranja i predviđanja, primijeniti metode poslovne analize korištenjem digitalnih alata u poslovanju planiranju, budžetiranju, predviđanju i izračunavanju sudjelovanja, a u svrhu poslovnog odlučivanja.								
	Ishod učenja kolegija IP-8.2	Razumjeti i primijeniti u praksi ključne analitičke funkcije modernih alata za analizu podataka.								
Visualizacijsko-interpretacijske vještine za kontrolere	Ishod učenja kolegija IP-9.1	Definirati i objasniti važnost poslovnih izvješća i pravila profesionalnog izvješćivanja te objasniti vrste, obilježja i razlozi nastanka.								
	Ishod učenja kolegija IP-9.2	Samostalno primijeniti teoriju analize i vizualizacije podataka, bi sustav, te izraditi, interpretirati i prezentirati izvješća na jednoj stranici.								
Međunarodno opreznost	Ishod učenja kolegija IP-10.1	Opisati i interpretirati relevantne elemente međunarodnog opreznosti, posebno porezne implikacije međunarodnog poslovanja i osnovne značajke poreznih sustava stranih zemalja, s naglaskom na zemlje EU i zemlje regije.								
	Ishod učenja kolegija IP-10.2	Samostalno primijeniti takle elemente međunarodnog poreznog planiranja, kao i kritički procijeniti sročena rješenja ponudena od strane poreznih savjetnika na području međunarodnog opreznosti.								
	Ishod učenja kolegija IP-10.3	Razvijati daljnje specifične i napredne vještine na području izbjegavanja međunarodnog dvostrukog opreznosti i međunarodnog poreznog planiranja.								
Međunarodni financijski menadžment	Ishod učenja kolegija IP-11.1	Analizirati važnost rizika i rizika u okviru poslovanja poduzeća.								
	Ishod učenja kolegija IP-11.2	Samostalno analizirati, mijenjati i upravljaljati transakcijom, ekonomskom i računovodstvenom i izloženom.								
	Ishod učenja kolegija IP-11.3	Razvijati specifične i napredne vještine u upravljanju međunarodnim investicijama.								
Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru	Ishod učenja kolegija IP-12.1	Demonstrirati visokoprotivirano znanje u području financijskog upravljanja i kontrole u javnom, te posredbe u građanstvom sektoru.								
	Ishod učenja kolegija IP-12.2	Primijeniti visokoprotivirano znanje za kritičko analiziranje i unaprjeđivanje uspostavljenih sustava financijskog upravljanja i kontrole u konkretnim slučajevima.								
	Ishod učenja kolegija IP-12.3	Predlagati rješenja i timski učestvovati u donošenju odluka vezano za učinkovito upravljanje u javnom sektoru.								
	Ishod učenja kolegija IP-12.4	Kritički vrednovati i kreativno rješavati probleme u podizanju razine fiskalne odgovornosti i transparentnosti subjekata javnog sektora.								
Ukupno izračunat			48	18	9	25	18	19	49	8

TP-2. Tablica povezivanja ishoda učenja kolegija s ishodima učenja studija ili modula studija s prijedlogom imena

Nositelj studija:
 Naziv studija:
 Razina studija:
 Naziv modula studija:

U tablicu se upisuje vrijednost:

- 0 - ako ishod učenja kolegija nije povezan s ishodima učenja studija ili modula studija
- 1 - ako je ishod učenja kolegija povezan s ishodima učenja studija ili modula studija
- 3 - ako je ishod učenja kolegija povezan s ishodima učenja studija ili modula studija

NAPOМЕНА:

Kao početna i završna studijskog programa za stručan promjena ishoda učenja uzima se inicijalno akreditirani studijski program ili studijski program koji je prošao postupak reakreditacije koju je proveo AZVO i rezultata je izdavanjem dopunice 1), potvrde o ispunjavanju uvjeta za izdavanje studijskog programa.

Naziv kolegija	Ishodi učenja kolegija	Ishodi učenja studija/modula									
		IS-1	IS-2	IS-3	IS-4	IS-5	IS-6	IS-7	IS-8	IS-9	IS-10
Kontroling i digitalno upravljanje	Ishod učenja kolegija IP-1.1	3									
	Ishod učenja kolegija IP-1.2	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Ishod učenja kolegija IP-2.1	3									
	Ishod učenja kolegija IP-2.2	3									
	Ishod učenja kolegija IP-3.1	3									
	Ishod učenja kolegija IP-3.2	3									
Benchmaring i kontroling	Ishod učenja kolegija IP-4.1	3									
	Ishod učenja kolegija IP-4.2	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Ishod učenja kolegija IP-5.1	3									
	Ishod učenja kolegija IP-5.2	3									
	Ishod učenja kolegija IP-5.3	3									
	Ishod učenja kolegija IP-6.1	3									
Medunarodno okruženje i poslovno odlučivanje	Ishod učenja kolegija IP-6.2	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.1	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.2	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.3	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.4	3									
	Unutarni ishod	3									
	Unutarni ishod	3									
Interni revizija i kontroling	Ishod učenja kolegija IP-7.5	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.6	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.7	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.8	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.9	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.10	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.11	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.12	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.13	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.14	3									
Komunikacijske kompetencije u kontrolingu	Ishod učenja kolegija IP-7.15	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.16	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.17	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.18	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.19	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.20	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.21	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.22	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.23	3									
	Ishod učenja kolegija IP-7.24	3									



Popis ishoda učenja studija/modula studija:

Ishod učenja studija/modula IS-1
Ishod učenja studija/modula IS-2
Ishod učenja studija/modula IS-3
Ishod učenja studija/modula IS-4
Ishod učenja studija/modula IS-5
Ishod učenja studija/modula IS-6
Ishod učenja studija/modula IS-7
Ishod učenja studija/modula IS-8

Popis ishoda učenja po kolegijima:

Kolegiji

Kontroling i digitalno upravljanje

Benchmarking i kontroling

Ekonometrijske metode u kontrolingu

Upravljanje investicijama i financiranje

Međunarodno okruženje i poslovno odlučivanje

Interna revizija i kontroling

Komunikacijske kompetencije u kontrolingu

Planiranje i predviđanje korištenjem modernih digitalnih alata

Vizualizacijsko-interpretacijske vještine za kontrolere

Međunarodno oporezivanje

Međunarodni finansijski menadžment

Financijsko upravljanje i kontrola u javnom sektoru

Ishod učenja kolegija IP-1.1
Ishod učenja kolegija IP-1.2
Ishod učenja kolegija IP-2.1
Ishod učenja kolegija IP-2.2
Ishod učenja kolegija IP-3.1
Ishod učenja kolegija IP-3.2
Ishod učenja kolegija IP-4.1
Ishod učenja kolegija IP-4.2
Ishod učenja kolegija IP-5.1
Ishod učenja kolegija IP-5.2
Ishod učenja kolegija IP-5.3
Ishod učenja kolegija IP-6.1
Ishod učenja kolegija IP-6.2
Ishod učenja kolegija IP-7.1
Ishod učenja kolegija IP-7.2
Ishod učenja kolegija IP-7.3
Ishod učenja kolegija IP-7.4
Ishod učenja kolegija IP-8.1
Ishod učenja kolegija IP-8.2
Ishod učenja kolegija IP-9.1
Ishod učenja kolegija IP-9.2
Ishod učenja kolegija IP-10.1
Ishod učenja kolegija IP-10.2
Ishod učenja kolegija IP-10.3
Ishod učenja kolegija IP-11.1
Ishod učenja kolegija IP-11.2
Ishod učenja kolegija IP-11.3
Ishod učenja kolegija IP-12.1
Ishod učenja kolegija IP-12.2
Ishod učenja kolegija IP-12.3
Ishod učenja kolegija IP-12.4

Primjenjivati teorije, modele, koncepte i ideje na funkcionalnim područjima kontrolinga, financija, upravljanja ili interdisciplinarno

Tumačiti i baviti se suvremenim problemima na funkcionalnim područjima kontrolinga, financija, upravljanja ili interdisciplinarno

Integrirati učinke unutarnjih i vanjskih ekoloških činitelja u nacionalnom i međunarodnom okolišu

Kritički procjenjivati i kreativno rješavati probleme povezivanjem znanja iz određenih područja industrije

Integrirati znanje koje se odnosi na određenu industrijsku granu i ključne poslovne operacije

Primjenjivati napredne statističke, kvantitativne i kvalitativne metode u rješavanju problema

Argumentirano komunicirati u pisanom obliku i usmeno

Primjenjivati načela etičke i društvene odgovornosti svojstvene određenoj profesiji / djelatnosti

Prezentirati teorijska znanja o obilježjima kontrolinga u uvjetima digitalnog i održivog poslovanja, načinu organizacije i funkcioniranja kontrolinga u odnosu na druge srodne funkcije u poduzeću.

Identificirati i koristiti na konkretnim primjerima strateške i operativne instrumente kontrolinga, kritički prosuđivati i ocijeniti najbolja moguća rješenja za potrebe planiranja i predviđanja te poslovnog odlučivanja.

Kreativna usporedba, analiziranje te interpretiranje i komuniciranje rezultata analize.

Primjena benchmarkinga tehnika u kontekstu kontrolinga.

Postaviti, procijeniti i interpretirati ekonometrijski model na primjeru podataka vremenskog presjeka i/ili panel podataka primjenom računalne potpore.

Argumentirati opravdanost upotrebe odgovarajuće metode procjene (procjenitelja).

Prezentirati poznavanje i primjenu odgovarajućih tradicionalnih i naprednih kvantitativnih metoda i alata vezano za suvremene koncepte vrednovanja, rangiranja investicijskih mogućnosti i ocjene rizika te ocijeniti kriterije vredn

Kritički analizirati, procjenjivati i zaključivati o argumentiranom strukturiranju izvora financiranja.

Analizirati način utjecaja međunarodnih institucija, organizacija i integracija na poslovanje poduzeća.

Predvidjeti buduće kritične točke u poduzeću u svezi zahtjeva međunarodnih institucija, organizacija i integracija.

Predložiti specifične poslovne odluke za poduzeće na temelju okvira međunarodnog poslovnog okruženja.

Objasniti teorijske postavke o obilježjima i ulozi interne revizije i kontrolinga u poslovanju poduzeća te interpretirati i razlikovati njihove metodološke postupke

Opisati i povezati metodološki postupak interne revizije te ocijeniti relevantnost revizorskih zaključaka, prijedloga i mišljenja

Moć teorijski spoznavati komunikacijski proces iz perspektive govornih činova i ovladavati elementima koji utječu na njegove učinke u praksi te aktivno usvajati ciljeve koji utječu na proces jezičnog djelovanja, izlaganja, argume

Samostalno izvoditi pripreme za pregovarački proces i aktivno koristiti različite pregovaračke strategije i stilove izvještavati u kontrolingu (prikupljati informacije, procjenjivati zahtjeve na temelju prikupljenih informacija, stjecat

Samostalno sudjelovati u diskusijama ugovaranja i pregovaranja i uvođenju sastanaka, samostalno pisati bilješke s poslovnih sastanaka i samostalno izraditi seminarski

Uspješno rješavati potencijalne konflikte u poslovnom okruženju.

Kombinirati i primijeniti teorijska znanja o ključnim metodama planiranja i predviđanja, primijeniti metode poslovne analize korištenjem digitalnih alata u poslovnom planiranju, budžetiranju i investicijskim studijar

Razumijeti i primijeniti u praksi ključne analitičke funkcije modernih alata za analizu podataka.

Definirati i objasniti važnost poslovnih izvještaja i pravila profesionalnog izvještavanja, te objasniti vrste, ulogu i zastupljenost analitičkih tehnika.

Samostalno primijeniti tehnike analize i vizualizacije podataka, BI sustav, te izraditi, interpretirati i prezentirati Izvještaj na jednoj stranici.

Opisati i interpretirati relevantne elemente međunarodnog oporezivanja, posebno porezne implikacije međunarodnog poslovanja i osnovne značajke poreznih sustava stranih zemalja, s naglaskom na zemlje EU i zemlje regije.

Samostalno primijeniti lakše elemente međunarodnog poreznog planiranja, kao i kritički procijeniti složenija rješenja ponuđena od strane poreznih savjetnika na području međunarodnog oporezivanja.

Razvijati daljnje specifične/napredne vještine na području izbjegavanja međunarodnog dvostrukog oporezivanja i međunarodnog poreznog planiranja.

Analizirati valutni rizik i izloženost valutnom riziku.

Samostalno analizirati, mjeriti i upravljati transakcijskom, ekonomskom i računovodstvenom izloženošću.

Razvijati specifične/napredne vještine u upravljanju međunarodnim investiranjem.

Demonstrirati visokospecijalizirano znanje u području financijskog upravljanja i kontrole u javnom, te posebice u proračunskom sektoru.

Primijeniti visokospecijalizirano znanje za kritičko analiziranje i unaprijeđivanje uspostavljenih sustava financijskog upravljanja i kontrole u konkretnim slučajevima.

Predlagati rješenja i timski učestvovati u donošenju odluka vezano za učinkovito upravljanje u javnom sektoru.

Kritički vrednovati i kreativno rješavati probleme u podizanju razine fiskalne odgovornosti i transparentnosti subjekata javnog sektora.

3 kontrole u izvještavanju, pregovaranju i objedinjavanju komunikacijskih kompetencija ključnih u kontrolingu.